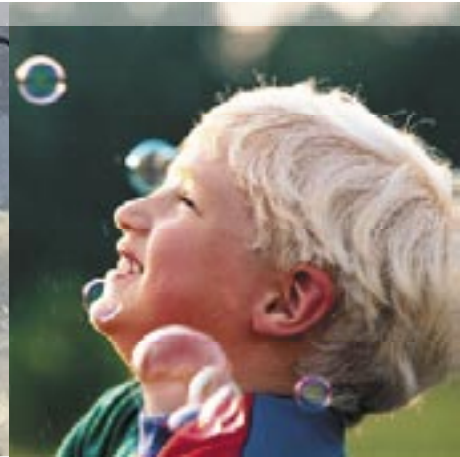




Haderslev



# Haderslev Kommune På vej mod 2017

*"De beslutninger, vi tager nu, er med til at forme vores fremtid"*  
Citat: Peter Drucker



## Baggrund

Den nye Haderslev Kommune er dannet af Haderslev, Gram og Vojens kommuner samt Bjerning, Hjendrup, Fjelstrup og Bevtoft sogne.

Kommunen bliver en af landets 98 fremtidige kommuner, som indbyrdes vil konkurrere om at tiltrække nye borgere, virksomheder og institutioner.

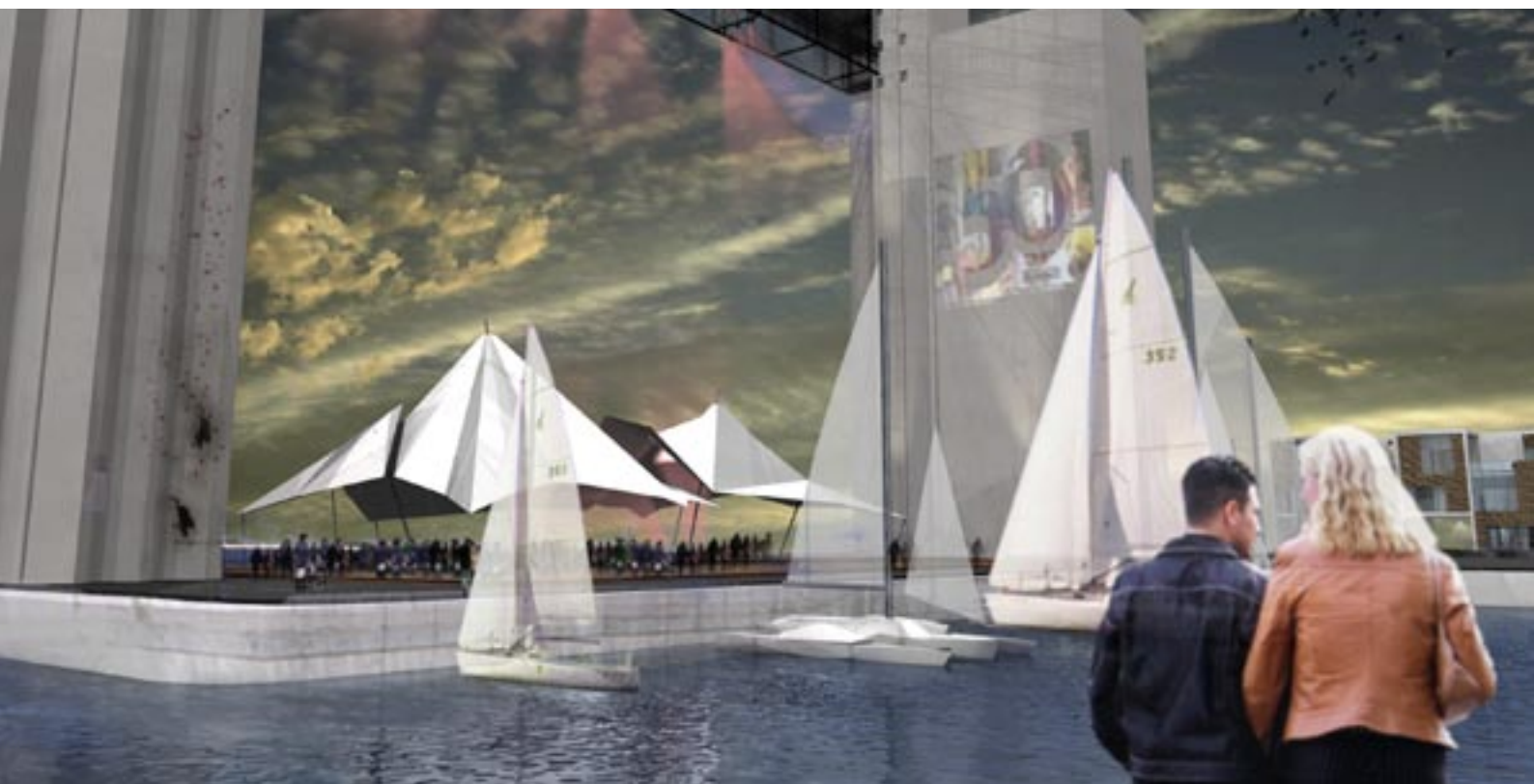
Vækst er en væsentlig forudsætning for at skabe en livskraftig og dynamisk kommune. Vækst kommer ikke af sig selv, men som et resultat af realisering af vækstpotentialer i den nye kommune. Med vækstpotentialer menes tilstedeværelsen af uudnyttede eller delvist udnyttede ressourcer.

Vækst kan både ske indefra samt være resultatet af tilstrømning af eksterne ressourcer. Det indre vækstpotentialer i Haderslev Kommune består bl.a. af:

- En enestående natur
- En righoldig kulturarv
- En fordelagtig beliggenhed (i det øst/sydjyske vækstområde - tæt på grænselandet - motorvej/jernbanenet)
- Et fordelagtigt prisniveau på jord
- Aktive centerbyer
- Et levende landsbymiljø
- En lang tradition for forenings- og græsrodsaktiviteter
- Stolte traditioner indenfor elite- og breddeidræt
- Et levende og engageret erhvervsliv
- Mange store offentlige servicevirksomheder og institutioner

Som løftestang og fælles sigtepunkt for den ønskede vækst og udvikling ønsker Byrådet i den nye Haderslev Kommune derfor at have en ambitiøs vision.

En vision, der virker, er en vision, der giver billeder, mening, engagement og ejerskab, så fremtidsbillederne omsættes til konkrete handlinger.



## Overordnet vision for Haderslev Kommune - på vej mod år 2017

*“Haderslev Kommune vil fremstå som en sammenhængende enhed. Med afsæt i respekt for kulturarven og de naturmæssige værdier vil kommunen være en udviklingsorienteret, ansvarlig og ambitiøs vækstkommune. Vi prioriterer det sunde liv og vil være det mest attraktive levested for borgere, erhvervsliv, kulturliv og institutioner i Syddanmark”.*

# Haderslev Kommune vil kendetegnes ved:

## Helhedssyn

- Haderslev Kommune skal ses som en helhed, og alle drifts- og udviklingsaktiviteter vil tage udgangspunkt i dette perspektiv. Ved nye aktiviteter medtænkes, hvordan det nye kan bidrage til sammenhængskraften i kommunen.

## Borgerinvolvering

- Haderslev Kommune vil anerkende og værdsætte borgernes interesser og ressourcer. Vi vil værdsætte borgernes idéer, initiativlyst og ønsker om indflydelse. Derfor vil borgerne have reelle muligheder for at deltage i debatter og beslutningsprocesser vedrørende planer og projekter, der har interesse for dem.

## Serviceorientering og professionalisme

- Kommunens medarbejdere vil optræde serviceorienteret og professionelt på alle felter. Det skal være nemt og hurtigt at få kontakt til relevante instanser.
- Den kommunale organisation skal fortsat udvikles i tæt dialog med de involverede parter.
- Medarbejdere i kommunen skal være veluddannede og tænke i sammenhænge og helheder.

## Stolthed, innovation og nytænkning

- Såvel borgere som virksomheder og medarbejdere skal være stolte af deres kommune.
- Haderslev Kommune vil sætte innovation og nytænkning i højsædet. Vi vil i handling vise, at vi kan - samt tør - satse og tænke stort. Derfor vil den kommunale organisation arbejde aktivt på at skabe innovative miljøer på alle niveauer i kommunen.
- Dette indebærer, at lokale initiativer fra virksomheder, institutioner, foreninger, græsrodder og enkeltpersoner efterspørges, stimuleres og bakkes op. Vi vil til stadighed sætte fokus på at anvende eksisterende viden og særkompetencer hos borgere, virksomheder og ansatte i kommunen som drivkraft for udviklingen.
- Når Haderslev Kommune omtales vil det f. eks. være med en vending som: "Her er godt at leve. Kommunen udvikler sig hele tiden på et forsvarligt grundlag."



## Den overordnede vision for Haderslev Kommune opdeles i følgende tre hovedområder:

### Levested

Baggrund:

Borgere i alle aldersgrupper skal finde det attraktivt at bo i kommunen. Både rammer og indhold er væsentlige i denne sammenhæng. Familier med børn, sundhed og ældrepleje vil være områder, som skal have speciel fokus.

### Erhverv

Baggrund:

Erhvervslivet skaber arbejdspladser og bidrager til kommunens identitet.

Med udgangspunkt i det nuværende levende og engagerede erhvervsliv skal der videreudvikles miljøer og strukturer, der understøtter erhvervsudviklingen.

### Fritid og kultur

Baggrund:

Behovet for oplevelser og aktivitet er i vækst. Haderslev Kommune vil derfor kunne tilbyde borgere og turister et bredt spektrum af oplevelser.



## Levested

Haderslev Kommune skal være et attraktivt sted at bo. Et godt bomiljø består både af gode fysiske rammer, og de muligheder man har for aktiviteter og serviceydelser. Endvidere skal der være en oplevelse af sammenhæng i de ting, der foregår i kommunen – kommunen skal have sjæl og et godt omdømme.

- **Vi vil have en sammenhængende børnepolitik**  
Vores børn er vores fremtid. Børns positive og udviklende opvækstvilkår har stor afsmittende effekt på resten af kommunens liv og udvikling. Haderslev Kommune vil være en af de kommuner i Danmark, som skaber de bedste opvækst-vilkår for børn. Det betyder bl.a., at der skal være sammenhæng mellem børnekultur, børneinstitutioner, skoler og børnesundhed. Endvidere betyder det, at vi vil have en ny ung profil i kommunen med flere unge i front.
- **Vi vil skabe resultater på sundhedsområdet**  
Sundhed skal være et bærende element på alle områder i Haderslev Kommune. Vi vil have et koordineret sundheds-tilbud til alle i kommunen. Inden for den primære forebyggelse vil vi være helt i front og fungere som rollemodel på området.
- **Vi vil have velfungerende, professionelle institutioner og skoler**  
Institutioner og skoler videreudvikles ud fra en konstant søgen efter, om der findes et bedre alternativ til den nuværende praksis. Nyeste viden om udvikling, læring og trivsel indbygges løbende i institutioners og skolars måder at arbejde på.
- **Vores ældreområde skal være velfungerende og nytænkende**  
Ældre borgere, som har behov for støtte og hjælp, skal have det på en kompetent og værdig måde. Vi vil til stadighed undersøge, om der er andre og bedre måder at løse opgaverne på.
- **Vi vil altid have et fornuftigt antal byggemodne grunde til rådighed**  
Borgere og potentielle tilflyttere, som vil bygge ny bolig, skal have forskellige valgmuligheder, så de kan finde det, der passer til netop deres ønsker og behov. Vi vil primært skabe levested er med spræl i og ikke ”kun udstykninger”. Vi vil give plads til og prioritere nye, inspirerende boligformer i anderledes og kreative miljøer samt have fokus på ”sundt byggeri”.



## Erhverv

Vi vil tiltrække og fastholde en bred vifte af erhvervsvirksomheder. Det gælder både videnvirksomheder, virksomheder, der bygger på "håndens arbejde" og turismevirksomheder. Vi vil ligeledes trække nye offentlige arbejdspladser til kommunen.

Vi vil satse på netværksdannelse på mange planer f.eks. mellem uddannelsesinstitutioner og erhvervsvirksomheder. Vi vil indgå i forpligtende og konkret samarbejde om erhvervsudvikling mod både nord og syd (trekantområdet og området ned til grænsen).

- **Vi vil stå stærkt i konkurrencen om at tiltrække nye virksomheder**

Der skal være let adgang til de kommunale beslutnings-tagere, og vores sagsbehandling skal være hurtig, nem og fleksibel - uden at vi går på kompromis med kvaliteten. Etablerede erhvervsområder skal være tiltrækkende for nye virksomheder. Området langs motorvejen med udgangspunkt i Hammelev videreudvikles.

- **Vi vil understøtte de nuværende erhvervsvirksomheder, så de fortsat finder det attraktivt at være placeret i Haderslev Kommune**

Vi vil være i tæt dialog med erhvervsvirksomhederne med henblik på at videreudvikle samarbejdet mellem den private og den offentlige sektor. Vi vil være i løbende kontakt med virksomheder med henblik på at skabe de bedst mulige betingelser for deres virke.



- **Vores erhvervsprofil skal være skarpere**  
Vores placering tæt på grænsen og i kanten af trekantsområdet skal profileres stærkere. Der skal skabes miljøer, hvor iværksættere kan etablere sig på fordelagtige vilkår og have adgang til rådgivere.
- **Vores nuværende uddannelsesinstitutioner bevares og udbygges gerne med nye**  
Uddannelse flytter mennesker. Derfor er uddannelsesinstitutioner et vigtigt aktiv for kommunen, og i samarbejde med bl.a. erhvervslivet vil vi være med til at skabe nye uddannelser, som enten kan ligge i regi af de nuværende uddannelsesinstitutioner, eller som er helt nye og anderledes. Der vil være fokus på at kombinere viden og kompetencer med henblik på at skabe nye uddannelser og virksomheder.
- **Vi vil styrke samspillet mellem uddannelsesinstitutionerne og erhvervslivet**  
Vi vil etablere innovative miljøer, hvor uddannelsesinstitutioner og erhvervsliv mødes.
- **Vi vil være kendte for oplevelsesorienteret turisme**  
Kulturarven og vores specielle natur ses som et væsentligt aktiv for både borgere og turister. Vi ønsker både at bruge og beskytte naturen. Vi vil udvikle særlige turistpakker, som bygger på kommunens særegne karakter. Vores kulturarv, natur og turisme kan være sammentænkt i nye uddannelses tilbud.
- **Vi vil have et bæredygtigt landbrug**  
Det betyder, at der både skal være plads til landbrug og bosætning på landet.



## Fritid og kultur

Traditionen for at have et rigt og meget varieret foreningsliv med mange tilbud og aktiviteter er fundament for yderligere styrkelse af fritids- og kulturområdet. Lokale kræfter i centerbyerne og yderområderne vil være engageret i og få støtte til græsrodsarbejde i fritids- og kulturaktiviteter. I lokalområderne skabes gode væresteder.

- **Vi vil satse på og udbygge vores kulturfaciliteter bredt i hele kommunen**

Borgere og turister skal have let adgang til et bredt udvalg af oplevelser. Kulturtilbuddene vil være varierede og rumme de basale kulturgenerer - musik, teater, film, kulturarv osv. Haderslev Kommune vil i samarbejde med foreninger, virksomheder og enkeltpersoner støtte, stimulere og udvikle kulturlivet, der på sigt har landsdækkende og international appel.

- **Vi vil samarbejde med frivillige foreninger om større kulturelle satsninger og events**

Vi vil bygge videre på de erfaringer og den positive omtale, som Haderslev Kommune opnåede sammen med de frivillige foreninger i forbindelse med DGI-landsstævnet. Det fundament, der er skabt, vil give mulighed for at afvikle meget store arrangementer og events, der kan være med til at profilere Haderslev Kommune.

- **Sport skal dække både eliten og bredden**

Idrætslivet i kommunen vil byde på en bred vifte af tilbud. Der satses både på de traditionelle idrætsgrene samt mere specielle som f. eks. ishockey og motorsport. Vi vil bygge videre på vores erfaringer med at have en elitesportsprofil i kommunen.