

**NOTAT**

Haderslev Kommune  
Sekretariat og Udvikling  
Gåskærgade 26-28  
6100 Haderslev

[www.haderslev.dk](http://www.haderslev.dk)

Dir. tlf. 24916210  
[jpo@haderslev.dk](mailto:jpo@haderslev.dk)

17. februar 2021 • Sagsbehandler: Jens Poulsen

**Strategi for arbejdet med socialøkonomi og socialøkonomiske virksomheder i Haderslev Kommune - Gældende frem til udgangen af 2023**

Arbejdsmarkedet er under konstant forandring og det stiller krav til alle om fleksibilitet og forandringsparathed. Et større fokus på bæredygtighed, livskvalitet og socialansvarlighed betyder, at der hele tiden opstår nye jobfunktioner og muligheder på arbejdsmarkedet.

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget har besluttet at sætte socialøkonomi på dagsordenen. Det skal ske ved at understøtte og inspirere både virksomheder og iværksættere til at tænke i sociale forandringer.

Strategien bygger på det fundament, at der skal skabes en proces og kultur for at tænke i social ansvarlighed og plads til alle på arbejdsmarkedet, der ønsker det. For at kunne arbejde målrettet med socialøkonomi er det nødvendigt, at det bliver naturligt at tænke socialøkonomi ind i de daglige relationer og fremtidige løsninger.

Et af de helt centrale områder er at tilbyde én indgang til iværksættere og virksomheder, som driver eller ønsker at drive en socialøkonomisk virksomhed.

Socialøkonomiske virksomheder er vigtige for, at kommunens strategiske mål om at skabe et mere rummeligt arbejdsmarked, bedre velfærd for udsatte borgere og jobskabelse kan realiseres.

Kommuner, som satser på socialøkonomien, ser en lang række fordele ved det. Flere virksomheder og færre udsatte ledige borgere, betyder flere skatteindtægter og færre udgifter til overførselsindkomster. Derudover ligger det i selve konstruktionen af en socialøkonomisk virksomhed, at den geninvesterer et evt. overskud i formålet eller virksomheden.

Succeskriterier,

- At skabe en indgang til rådgivning og let tilgængeligt informationsmateriale om det socialøkonomiske område.
- At afdække muligheder for oprettelse af partnerskaber, samarbejdsrelationer og være en attraktiv partner med henblik på at udvikle virksomhedernes sociale ansvar.
- At etablere og tiltrække nye socialøkonomiske virksomheder.

Med denne strategi vil Haderslev Kommune understøtte den socialøkonomiske vækst, hvor det både handler om den økonomiske bundlinje og den sociale bundlinje.

Ambitionen er, at socialøkonomiske virksomheder i samarbejde med Haderslev Kommune skal bidrage til øget social ansvarlighed og livskvalitet. Det skal sikre, at flere borgere på kanten af arbejdsmarkedet får muligheden for at blive en del af arbejdsmarkedet og kommer ud af offentlig forsørgelse.

I denne sammenhæng betyder social ansvarlighed,

- At ordinære og socialøkonomiske virksomheder ønsker at tage socialt ansvar for deres medarbejdere og lokalområdet.
- At indgå positivt i lokalområdet og samarbejde med andre virksomheder, som ønsker at tage et socialt ansvar.
- At anse borgere med nedsat arbejdsevne som en ressource.

I denne sammenhæng betyder livskvalitet,

- At have et meningsfuldt arbejde.
- At være en del af og bidrage til et fællesskab.
- At opleve en glæde gennem fællesskabet.

Vi tror i særlig grad på dannelsen af partnerskaber, hvor to eller flere parter kombinerer deres ressourcer og kompetencer.

Vi tror på at skabe rummelige arbejdspladser og dermed øge livskvaliteten blandt alle medarbejdere uanset deres livssituation. Vi tror på, at det kan gøre en stor forskel for den enkeltes livskvalitet at løse konkrete arbejdsopgaver og bidrage til, at der stræbes mod et fælles mål på en arbejdsplads.

Ambitionen er at gøre Haderslev Kommune et attraktivt sted at starte sin socialøkonomiske virksomhed.

En socialøkonomisk virksomhed er defineret på følgende måde:

En socialøkonomisk virksomhed er en privat virksomhed, der driver erhverv med det formål – gennem sit virke og indtjening, at fremme særlige sociale og samfundsgavnige formål.

En socialøkonomisk virksomhed er en såkaldt "not-for-profit" virksomhed, der blandt andet er kendetegnet ved:

- at den har et socialt, sundheds- eller miljømæssigt formål
- at den har et salg af ydelser/og eller produkter
- at den geninvesterer et eventuelt overskud i virksomheden og formålet
- at den er organisatorisk uafhængig af den offentlige sektor
- og at den har et CVR-nummer.

Socialøkonomiske virksomheder reguleres efter lov om registrerede socialøkonomiske virksomheder. Loven har til formål at sikre, at registrerede socialøkonomiske virksomheder lever op til visse standarder, og dette kan dokumenteres over myndigheder og kunder.

Denne strategi skal understøttes af et treårige projekt. Projektet har udgangspunkt i strategien og skal fremme udbredelsen af socioøkonomi i Haderslev Kommune.

Haderslev Kommunes tilgang til socialøkonomi er kendetegnet ved fire bærende principper, hvilke skal sikre skabe en positiv udvikling for socialøkonomien og bidrage til vækst i Haderslev Kommune frem mod 2023.

Principperne omhandler både den interne praksis i kommunen og kontakten til virksomheder og iværksættere, der enten er eller ønsker at etablere sig indenfor socialøkonomi i Haderslev Kommune.

#### 1. Råd og vejledning

I Haderslev Kommune tilbyder vi én indgang til råd og vejledning, og er til rådighed for alle typer af initiativtagere, der ønsker at drøfte social ansvarlighed eller at etablere en socialøkonomisk virksomhed. Vi tager direkte kontakt til etablerede virksomheder med henblik på at få en åben drøftelse af muligheder på det socialøkonomiske område.

#### 2. Partnerskaber

Udgangspunktet for partnerskaberne er at agere socialt ansvarligt som virksomhed er ikke i modsætning til at agere økonomisk fornuftigt. Der er mange muligheder for at etablere partnerskaber og afsættet kan være meget forskelligt. Partnerskaber kan både etableres mellem kommunen og en socialøkonomisk virksomhed, mellem flere socialøkonomiske virksomheder eller mellem en ordinær virksomhed og en socialøkonomisk virksomhed. Fælles for partnerskaberne er, at der identificeres et fælles tredje, og at parterne sammen bruger tid på ideudvikling.

#### 3. Støtte til iværksættere

Som led i at motivere til, at der etableres flere socialøkonomiske virksomheder, er der skabt mulighed for, at borgere i Haderslev Kommune kan søge vejledning om etablering af egen virksomhed, deltage i iværksætterkurser og søge om økonomisk støtte til at etablere en socialøkonomisk.

#### 4. Efterværn, netværk og sparring

Vi står altid til rådighed for at svare på spørgsmål eller vejlede i relevante sammenhænge. Haderslev Kommune er i løbende dialog med de socialøkonomiske virksomheder med henblik på at identificere udviklingspotentialer, drøfte rekrutteringsmuligheder, fastholdelse af medarbejdere og etablering af partnerskaber med både ordinære og andre socialøkonomiske virksomheder. Haderslev Kommune faciliterer også netværksmøder, hvor både socialøkonomiske og ordinære virksomheder får mulighed for at dele viden og etablere nye samarbejdsrelationer og partnerskaber.